



SOMMAIRE

Le mot du Président	2
Message du Directeur	3
Events 2025	4
Vie des programmes 2025	5
Projets & programmes	6-11
Rapport financier	12
Commentaires sur les comptes	13
L'organisation	14
Remerciements	15

IMPRESSUM

Rapport d'activités 2025

date de parution Juin 2026

Responsable publication :
Benjamin Gasse

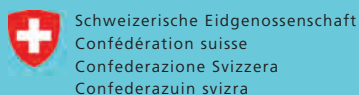
Rédaction et photos : Morija,
Jérôme Prekel (p. 2-3, 14,).

Conception : Visuel Design

Vérificateur des comptes :
Fiduciaire Künzle SA

Web : le présent Rapport d'Activités peut
être téléchargé sur le site internet
www.morija.org/rapport

Nos programmes bénéficient du soutien de la
Direction du développement et de la coopération
(DDC), Département fédéral des affaires
étrangères (DFAE).



Direction du développement
et de la coopération DDC

DONS CCP 19-10365-8
IBAN CH43 0900 0000 1901 0365 8



LE MOT DU PRÉSIDENT GARDER CONFIANCE



L'année 2025 aura rappelé combien les besoins demeurent immenses dans les pays où l'association Morija est engagée. Dans un contexte marqué par l'insécurité persistante au Sahel, les déplacements de populations, les effets du changement climatique, la fragilité économique et les difficultés d'accès aux services essentiels, les populations les plus vulnérables restent exposées à des réalités profondément injustes.

Face à ces défis, Morija a poursuivi sa mission avec fidélité et détermination : agir concrètement pour protéger la vie, restaurer la dignité et accompagner les communautés vers davantage d'autonomie.

Notre engagement repose sur une conviction forte : la pauvreté ne peut être réduite à un seul manque. Elle touche à la santé, à l'alimentation, à l'éducation, à l'accès à l'eau, aux moyens de subsistance, à la sécurité et à la capacité de chacun à envisager l'avenir. C'est pourquoi notre action s'inscrit dans une approche globale, à travers six secteurs d'intervention complémentaires dont vous pourrez mesurer le volume à travers ce rapport d'activités.

En 2025, cette approche a permis d'apporter des réponses concrètes à des dizaines de milliers de personnes au Burkina Faso, au Togo, au Tchad et au Cameroun. Des enfants souffrant de malnutrition ont été pris en charge et suivis avec attention. Des familles ont bénéficié d'un meilleur accès à l'eau potable et à des infrastructures sanitaires plus sûres. Des patients en situation de handicap ont reçu des soins, une rééducation ou un appareillage adapté. Des élèves ont poursuivi leur scolarité dans de meilleures conditions. Des agriculteurs, des femmes et des familles rurales ont été accompagnés dans le renforcement de leurs moyens de subsistance. Enfin, des personnes déplacées ou touchées par des crises ont reçu une aide indispensable.

Ces réalisations ne sont pas seulement des statistiques et des indicateurs d'activité. Elles témoignent d'un travail patient mené avec nos partenaires locaux, nos équipes sur le terrain et l'ensemble de celles et ceux qui rendent cette mission possible. Elles rappellent aussi l'importance d'une présence de proximité, capable d'agir dans l'urgence tout en construisant des solutions à long terme.

Dans un environnement international incertain, où les besoins augmentent alors que les ressources disponibles se fragilisent, votre soutien demeure essentiel. Rien de tout cela ne serait possible sans vous. Donateurs, partenaires, bénévoles, collaborateurs : votre engagement permet à Morija de poursuivre son action avec sérieux, humanité et espérance. Ensemble, continuons à semer l'espoir là où il est le plus attendu.

Avec gratitude et confiance en l'avenir.



Gabriel Migy
Président

MESSAGE DU DIRECTEUR

DÉVELOPPER ET RENFORCER LA ROBUSTESSE



Le contexte international est profondément préoccupant pour les acteurs de la solidarité. Selon les données de l'OCDE, l'aide publique au développement connaît une baisse historique. Après plusieurs années marquées par des crises successives, les financements publics internationaux se contractent fortement, alors même que les besoins humanitaires et sociaux continuent d'augmenter.

Cette évolution crée une tension majeure pour les organisations non gouvernementales. Les ONG demeurent des acteurs essentiels de la coopération internationale : elles sont présentes au plus près des populations, capables d'agir avec agilité, d'entretenir des relations de confiance avec les communautés locales et de rejoindre des personnes que les dispositifs institutionnels atteignent parfois difficilement. Mais dans le même temps, elles sont elles-mêmes touchées par la raréfaction des ressources, l'augmentation du coût de la vie, la complexification des contextes d'intervention et l'incertitude géopolitique croissante.

Pour Morija, cette réalité nous oblige à regarder notre mission avec réalisme. Il nous faut continuer à agir auprès des plus vulnérables, tout en renforçant notre capacité à nous adapter à un écosystème de la solidarité et de la philanthropie devenu plus dynamique, mais aussi plus complexe.

Dans ce contexte, la robustesse devient un impératif. Elle consiste à faire évoluer l'organisation afin qu'elle soit capable de durer, de rester fidèle à sa mission et de poursuivre son action en faveur des plus démunis, même dans un environnement plus instable, plus fluctuant et plus incertain.

A Morija, notre robustesse repose d'abord sur notre ancrage local et des partenariats solides. Dans chacun de nos pays d'intervention, nous travaillons avec des équipes et partenaires proches des réalités du terrain. Cette proximité permet de comprendre les besoins, d'ajuster les réponses et de maintenir la confiance avec les communautés, y compris dans des contextes fragiles. Elle favorise également une dynamique de synergie indispensable : **mutualiser les forces, les compétences et les ressources, afin de construire des réponses efficaces et durables.**

La robustesse se construit dans la fidélité, la relation humaine et le lien social : avec nos équipes, nos partenaires, nos donateurs, nos bénévoles, des philanthropes et toutes celles et ceux qui rendent cette mission possible. La diversité des maillons de la chaîne est une richesse et chaque maillon est important, rendant la chaîne plus robuste.

Plus que jamais, notre responsabilité est de transformer les contraintes en leviers de changement. La raréfaction des ressources nous oblige à être plus agiles, plus coopératifs et plus attentifs à l'impact réel de nos actions. C'est dans cet esprit que Morija entend poursuivre sa mission et continuer d'agir avec efficacité et durablement, là où il le faut et tant que cela sera nécessaire.

Benjamin Gasse
Directeur



EVENTS 2025

Philanthropie épicurien à Genève



Le 19 juin, une soirée caritative organisée au Bayview à Genève a réuni plusieurs dizaines de participants autour de la gastronomie, du partage et de la solidarité.

Portée par les Chefs Michel Roth et Danny Khezzar, cette expérience culinaire a permis de sensibiliser les invités aux actions de Morija tout en récoltant des fonds en faveur du Centre Médico-Chirurgical de Kaya, au Burkina Faso. Les nombreux retours positifs témoignent d'une soirée chaleureuse et fidèle aux valeurs de Morija.

Franc succès pour la Run2Help



Le 14 septembre, la 3ème édition de la Run2Help a réuni près de 170 participants, au Bouveret. Plus de 120 coureurs et marcheurs se sont mobilisés pour soutenir la lutte contre la malnutrition infantile.

Un repas a permis à chacun, coureur, marcheur ou simple supporter, de se ravitailler avec une raclette bien locale, des hotdogs ou une bonne pizza ! Les fonds collectés ont permis de soutenir les projets nutrition de Morija. Un événement fédérateur et rassembleur

qui a mobilisé toute l'équipe Morija ainsi que de nombreux bénévoles : dans une ambiance conviviale et solidaire, petits et grands ont partagé une journée placée sous le signe du sport et de la générosité.

Concert caritatif



Un concert caritatif de musique classique, organisé en octobre au Temple de La Tour-de-Peilz, a offert au public un moment empreint d'émotion, de beauté et de solidarité.

Porté par Sandra Latour à la flûte traversière et Renaud Moutier au piano, cet événement a permis, à travers la musique, de toucher les cœurs tout en sensibilisant les participants aux valeurs de partage, de compassion et d'engagement qui animent l'action de Morija.

Dîner de charité 2025 à Montreux



Le 6 novembre 2025, le Fairmont Montreux Palace a accueilli la 7^e édition du dîner de charité de Morija. Cette soirée, désormais bien ancrée dans l'agenda philanthropique de l'association, a réuni plus de 150 convives autour d'un même élan de solidarité en faveur du Cen-

tre Médico-Chirurgical de Kaya, au Burkina Faso.

Les interventions du Dr Christian Nezien, chef du bloc opératoire du CMC, et du Pr Julien Wegrzyn, chef de l'orthopédie du CHUV, ont donné une résonance particulière à l'événement. Par leurs témoignages, ils ont incarné et illustré l'impact concret de cet hôpital dans la vie de centaines de personnes en situation de handicap.

Chocolats solidaires dans les écoles



En fin d'année, trois établissements scolaires se sont mobilisés dans le cadre de l'action Chocolats solidaires, en faveur de meilleures conditions d'apprentissage pour des enfants au Burkina Faso et au Tchad. Cette initiative crée également un pont entre des élèves en Suisse et des élèves accompagnés par Morija en Afrique subsaharienne.

Grâce à l'engagement de près de 1'800 élèves, des fonds ont pu être collectés pour soutenir les cantines scolaires des écoles Arc-en-Ciel et contribuer à plusieurs aménagements dans une nouvelle école au Burkina Faso, notamment l'électrification, la construction de latrines et l'installation de dispositifs de lavage des mains.

VIE DE L'ORGANISATION ET DES PROGRAMMES

Missions de suivi

Tout au long de l'année, plusieurs collaborateurs et responsables de Morija se sont rendus sur le terrain afin de suivre les projets, rencontrer les équipes locales et renforcer les partenariats. En janvier, Gabriel Migy, président de Morija Suisse, a visité plusieurs projets au Burkina Faso, dont le Centre Médico-Chirurgical de Kaya. En mai, Élise Berchoire s'est rendue dans les camps de personnes déplacées de Yagma, à la périphérie de Ouagadougou. En parallèle, Hélène Ernoul s'est rendue au Tchad puis en Afrique de l'Ouest pour rencontrer partenaires, bénéficiaires et équipes locales engagés dans les domaines de l'éducation, du développement rural et de l'épargne communautaire. Parallèlement, les coordinations Afrique de l'Ouest et Afrique Centrale ont mené de nombreuses et régulières missions de suivi des projets afin d'accompagner leur développement et d'assurer leur suivi.

Morija crée un fonds Artisans de la Solidarité

Lancé par Morija en 2025, le Fonds « Artisans de la Solidarité » soutient de petites initiatives locales à fort impact social. Ce dispositif en-

courage des actions innovantes, durables et ancrées dans leur communauté.

Parmi une vingtaine de candidatures, trois projets ont été retenus cette année : au Bénin, une initiative d'éducation à l'hygiène menstruelle pour lutter contre la déscolarisation des jeunes filles ; au Togo, le développement de jardins de case autour du moringa et du baobab afin d'améliorer la sécurité alimentaire ; et au Rwanda, une formation professionnelle à la fabrication de vélos en bambou destinée à des jeunes en difficulté. Trois projets porteurs d'autonomie, de dignité et d'espoir.

Une nouvelle école Arc-en-Ciel voit le jour au Togo

Après le Burkina Faso et le Tchad, Morija étend son programme des Écoles Arc-en-Ciel au Togo. À Sémondjihoé, près de Notsé, 366 élèves bénéficient désormais de meilleures conditions d'apprentissage grâce à la rénovation des bâtiments scolaires. Un jardin maraîcher a également été créé pour alimenter la cantine tout en initiant les élèves à l'agroécologie. Une nouvelle étape pour offrir aux enfants les plus vulnérables un

cadre propice à l'apprentissage et à l'épanouissement.

Renforcer nos outils pour mieux servir notre mission

Deux projets ont permis d'accroître la visibilité de l'association et de renforcer la proximité avec ses donateurs. En septembre, l'organisation a ainsi lancé son nouveau site internet, repensé pour valoriser ses actions en Afrique et donner davantage de place aux témoignages des bénéficiaires et des équipes de terrain. Intuitif et centré sur les six secteurs d'intervention de Morija, il facilite l'accès à l'information et aux possibilités d'engagement.

Parallèlement, Morija a mené avec succès la migration de son système de gestion et relation donateurs après la faillite inattendue de son prestataire historique. Cette transition, menée dans des délais resserrés, a permis de sécuriser l'ensemble des données et d'adopter une plateforme moderne et stable. Un investissement important dans un outil de gestion opérationnelle mais également de pilotage stratégique qui renforcera durablement l'organisation.

Deux containers arrivés à bon port

Morija a expédié deux containers de matériel médical et d'aide humanitaire destinés à ses partenaires en Afrique. Le premier, acheminé au Cameroun avec l'association Prolife, contenait près de 10 tonnes d'équipements médicaux répartis entre plusieurs centres de santé. Le second, parti du Bouveret en septembre 2025, a rejoint le Burkina Faso avec du matériel médical pour le Centre Médico-Chirurgical de Kaya, des vêtements pour les déplacés internes et des équipements destinés à la formation professionnelle et à plusieurs associations partenaires.



Les élèves découvrent les techniques de l'agriculture hors-sol dans le jardin maraîcher de l'école de Wendbenedo, au Burkina Faso.



21'700

BÉNÉFICIAIRES DU
SECTEUR DE
LA NUTRITION

8'125

femmes sensibilisées aux bonnes pratiques nutritionnelles

3'803

enfants malnutris pris en charge

99 %

des enfants ne rechutent pas en malnutrition après un an de suivi

Agir contre la malnutrition

En 2025, des milliers d'enfants ont retrouvé des forces grâce aux programmes nutritionnels de Morija, qui allie soins, prévention et mobilisation communautaire.

Au Burkina Faso, les Centres Nutritionnels de Nobéré, de Ouagadougou et de Guié (avec notre partenaire AZN) ont pris en charge **6'200 enfants** et réalisé plus de **8'500 pesées**. Au-delà des soins, les équipes ont mené un important travail de sensibilisation auprès des mères, autour des pratiques essentielles nutritionnelles et d'allaitement. Cette approche globale favorise une récupération durable des jeunes enfants et renforce les capacités des familles à prévenir les rechutes.

Pour faciliter le travail des équipes médicales, Morija s'est associée à la Fondation Tutator pour créer Nutri-Trak, un logiciel sur mesure qui modernise le suivi nutritionnel dans ses centres au Burkina Faso. Implémenté en 2025, cet outil numérique rend le suivi des patients plus rapide, plus précis et plus efficace. La prévention à travers la formation des femmes dans les villages aux pratiques nutritionnelles a également connu un fort déploiement.

Au Burkina Faso, **2'576 femmes** enceintes ou allaitantes ont été accompagnées, favorisant l'allaitement exclusif et les bonnes pratiques dès la naissance.

Au Tchad, près de **1'740 bénéficiaires** ont participé aux formations au sein de groupes communautaires engagés.

TÉMOIGNAGE



Je m'appelle Ronel Djitebaye et je participe aux groupes de formation à la nutrition à Bessada, au Tchad.

Avant, mon petit-fils tombait souvent malade : diarrhées, perte de poids, fatigue. Malgré les dépenses en soins, son état ne s'améliorait pas. C'est lors des séances que nous avons compris qu'il souffrait de malnutrition. J'ai alors suivi les conseils reçus et l'ai emmené au Centre de Santé. En quelques semaines, son état s'est nettement amélioré.

Aujourd'hui, il mange bien, a retrouvé des forces et joue avec les autres enfants. Ce que j'ai appris m'aide concrètement à mieux prendre soin de ma famille au quotidien.





Garantir l'accès à l'eau

Accéder à une eau potable change tout : santé, dignité, avenir. En 2025, le programme Eau-Assainissement-Hygiène de Morija au Burkina Faso a poursuivi ses efforts pour améliorer durablement les conditions de vie des populations.

3 nouveaux forages ont été réalisés en périphérie de Ouagadougou, permettant à **3'383 personnes** d'accéder à une eau potable de manière pérenne. Parallèlement, la réhabilitation de 3 anciens ouvrages a amélioré l'approvisionnement en eau de **4'246 personnes supplémentaires**. Ces actions ont été menées avec une forte implication des habitants, gage de durabilité.

Au niveau de l'assainissement, **160 latrines familiales** ont été construites, offrant à plus de **1'070 personnes** un accès à des installations sanitaires sûres. Trois latrines scolaires ont également été réalisées, bénéficiant à **661 élèves**, tandis que 6 dispositifs de lavage des mains ont permis à **1'467 enfants** d'adopter de meilleures pratiques d'hygiène.

Les actions de sensibilisation et de mobilisation ont touché plusieurs centaines de personnes, complétées par des visites à domicile favorisant l'adoption de comportements durables. La formation de **22 promoteurs d'hygiène** et de **10 maçons locaux** renforce l'autonomie des communautés et la pérennité des infrastructures mises en place.



14'310

BÉNÉFICIAIRES
DU SECTEUR EAU ET
ASSAINISSEMENT

64 %

des habitants de la zone d'action ont accès à l'eau potable

1'467

élèves ont bénéficié de nouveaux dispositifs de lavage des mains

87 %

des ménages ont une latrine familiale dans notre zone d'action

TÉMOIGNAGE

“

Je m'appelle Ouattara Aboubacar, directeur du Complexe scolaire Harmonie.

Avant l'installation du dispositif de lavage des mains, nos élèves utilisaient de simples seaux, peu adaptés et peu hygiéniques.

Aujourd'hui, grâce à cet équipement, les conditions ont nettement changé. Les élèves peuvent se laver les mains facilement à des moments clés de la journée : après le sport, avant les cours ou les repas.

Le système permet aussi d'éviter le gaspillage d'eau. Au-delà du confort, c'est toute la culture de l'hygiène au sein de l'école qui s'est améliorée, avec des effets visibles sur le quotidien des enfants.





18'823

BÉNÉFICIAIRES DU
SECTEUR DE
LA SANTÉ

47'898

vaccins adminis-
trés à 10'533 per-
sonnes

15'766

séances de
physiothérapie

88 %

des patients se sentent
plus acceptés dans leur
communauté après leur
prise en charge au CMC

Soigner, accompagner, autonomiser

En 2025, le Centre Médico-Chirurgical de Kaya, au Burkina Faso, a pris en charge 1'686 patients. Le centre a franchi une étape importante avec l'ouverture de sa pharmacie en janvier. L'activité a connu une nette progression, renforçant l'accès aux traitements pour les personnes en situation de handicap, notamment en physiothérapie avec 1'024 nouvelles consultations et 15'766 séances. L'équipe chirurgicale a également effectué 65% d'opérations orthopédiques en plus qu'en 2024, avec 274 interventions !

Au Togo, les Centres Médico-Sociaux de Kativou et Farendé ont poursuivi leur engagement de proximité. Ils ont assuré plus de 3'500 consultations et une prise en charge soutenue du paludisme. Les services de maternité ont accompagné de nombreuses femmes à travers les consultations prénatales, les accouchements et la prévention, tandis que la vaccination et la planification familiale ont contribué à améliorer durablement la santé communautaire.

Au Cameroun, le Centre Médical d'Arrondissement de Guider a renforcé la qualité de ses soins grâce à l'introduction des échographies prénatales, au recrutement d'une sage-femme et à l'arrivée de nouveaux équipements depuis la Suisse. Ces améliorations ont accru la fréquentation de la maternité et renforcé la confiance des populations.

“

TÉMOIGNAGE

Je m'appelle Benoît Sawadogo, 25 ans.

En 2023, un accident lié à l'explosion d'un engin a bouleversé ma vie. Gravement blessé au dos, je ne pouvais plus marcher et les perspectives de guérison étaient très incertaines.

Après plusieurs mois sans solution, je me suis rendu au Centre Médico-Chirurgical de Kaya, où j'ai été opéré. S'en est suivie une longue rééducation de plus d'un an. Peu à peu, j'ai retrouvé des forces.

Aujourd'hui, je peux à nouveau me tenir debout et marcher. Ce parcours a été difficile, mais il marque pour moi un nouveau départ et une espérance retrouvée.





Ecoles et formation professionnelle

Au Burkina Faso, au Togo et au Tchad, les écoles Arc-en-Ciel ont confirmé leur excellence académique.

À Yagma, le taux de réussite à l'examen de fin de primaire atteint 100 % pour la troisième année consécutive, entraînant une forte hausse des effectifs. À Wendbenedo, ainsi que dans la nouvelle école Arc-en-Ciel de Simondjihoé au Togo, la mise en place de jardins scolaires a renforcé l'apprentissage pratique et la sensibilisation à la nutrition tout en soutenant les cantines scolaires. Les cantines ont permis, dans **12 écoles**, de servir des centaines de milliers de repas servis à **4'665 élèves**, soutenant ainsi la fréquentation scolaire et la sécurité nutritionnelle. Par ailleurs, Morija a accompagné les écoles dans leur mise en conformité avec l'évolution de la législation.

Au Tchad, deux écoles Arc-en-Ciel ont continué à bénéficier du soutien de Morija, qui s'est traduit par le renforcement des infrastructures scolaires et sanitaires, des jardins et cantines. Dans la même région, le programme d'alphabétisation pour adultes a accueilli près de **600 apprenants**, avec un taux de réussite de l'examen national de près de 79 %.

Enfin, les ateliers professionnels à Ouagadougou, fruits d'un partenariat avec l'association Asaren, ont vu 15 jeunes terminer leur formation dans les métiers de la menuiserie et de la soudure après un parcours de 3 ans, leur offrant des perspectives concrètes d'insertion.



4'764

BÉNÉFICIAIRES DU
SECTEUR DE
L'ÉDUCATION

504'618

repas servis gratuitement dans les cantines scolaires

100 %

de réussite à l'examen de fin de primaire des écoles de Yagma et Bakago

30'349

plants mis en terre dans les jardins scolaires

TÉMOIGNAGE

“

Je m'appelle Joachim Compaoré, Chef de la Circonscription d'Éducation de Base de Guiba, au Burkina Faso.

Les actions menées dans plusieurs écoles ont profondément amélioré les conditions d'apprentissage : latrines, cantines, réfections, électrification des classes et éclairage des cours. Ces investissements ont eu un impact direct sur les résultats scolaires.

En 2025, les écoles de Guéré A et B ont atteint 100 % de réussite aux examens finaux. Au-delà des infrastructures, l'appui matériel, comme l'ordinateur mis à disposition de l'inspection, facilite aussi notre travail au quotidien. Ces avancées renforcent durablement la qualité de l'éducation dans la circonscription.





9'962
BÉNÉFICIAIRES
DU SECTEUR
DÉVELOPPEMENT
RURAL

13'172

arbres plantés
dans les pépi-
nières

57'840

plants agricoles
distribués au Togo

28'480 kg

de légumes et de
céréales récoltés

Agriculture et développement rural

Les actions de développement rural aident les communautés à faire face aux défis climatiques et économiques.

Au Burkina Faso, le projet de Champs Familiaux Bocagers a formé 5 producteurs aux techniques agroécologiques en 2025, grâce à un site de démonstration de plus de 2 ha dédié à l'expérimentation. Parallèlement, **77 groupes d'épargne communautaire** ont été créés et rassemblent plus de **1'550 femmes**, favorisant leur autonomie financière.

Au Tchad également, 167 groupes d'épargne communautaire ont contribué à améliorer les moyens de subsistance pour **plus de 5'500 femmes** et leurs familles.

Au Togo, Morija et ses partenaires ont mené des initiatives agricoles durables, comme un accompagnement à la création de jardins de case. Dans le cadre du renforcement des capacités productives, du matériel agricole, des plants et des intrants ont été distribués aux bénéficiaires. Cette dotation visait à améliorer les conditions de travail des producteurs et à favoriser l'adoption des techniques agricoles promues par le projet.

“

TÉMOIGNAGE

Je m'appelle Claire Réougui et je fais partie d'un groupe d'épargne à Séwé, au Tchad. Avant, je dépendais entièrement de mon mari et peinais à subvenir aux besoins du foyer.

J'ai rejoint le groupe YANDADJI après avoir vu les effets concrets chez une proche. Aujourd'hui, grâce à l'épargne et aux petits commerces lancés avec l'appui reçu, je contribue aux dépenses familiales. Nous mangeons mieux et les enfants tombent moins malades.

Mon engagement a aussi changé ma place dans la famille : mon mari me consulte désormais avant de prendre certaines décisions importantes.





Aide humanitaire

Au Burkina Faso, la crise sécuritaire fragilise de nombreuses familles, forcées de fuir et vivre en situation de personnes déplacées internes. Dans le nord du pays, elle plonge une partie de la population dans une crise profonde, limitant l'accès aux services sociaux essentiels, menaçant les moyens de subsistance et compromettant les droits humains fondamentaux. Face à cette urgence, Morija a poursuivi ses actions humanitaires, notamment dans la région de Yagma en périphérie de Ouagadougou.

En 2025, 602 ménages ont été recensés à Yagma, permettant un suivi plus précis et un meilleur ciblage des interventions. **885 kits alimentaires** ont été distribués en partenariat avec l'association **Asaren**, soutenant plus de **7'000 bénéficiaires directs**. À ces chiffres s'ajoutent de nombreux bénéficiaires indirects, les équipes ayant observé une forte solidarité entre personnes déplacées, qui partagent une partie des vivres reçus.

Un appui à la prise en charge médicale a également été apporté grâce au soutien financier du centre de santé de l'association locale Naforé. Des actions de prévention de la malnutrition ont été menées en synergie avec les équipes des programmes nutritionnels de Morija.

Au Tchad, une aide alimentaire et la distribution de semences ont permis de soutenir des familles touchées par les inondations, renforçant ainsi leur résilience.



9'171

BÉNÉFICIAIRES
DE L'AIDE
HUMANITAIRE

24

tonnes de
semences
distribuées
au Tchad

1'242

kits alimentaires
distribués

26

tonnes de vivres
distribués

TÉMOIGNAGE

“

Je suis Adou Rasmané, 66 ans, et je viens du Centre-Nord du Burkina Faso.

En quelques heures, nous avons dû abandonner toute une vie. Lorsque des hommes armés ont donné 24 heures à notre village pour partir, près de 3'000 personnes ont pris la fuite. Après un parcours éprouvant, 800 d'entre nous sommes arrivés à Ouagadougou. Ma famille et moi avons trouvé auprès de Morija et d'ASAREN bien plus qu'une aide matérielle : des vivres, du bois de chauffe, mais surtout la certitude de ne pas être oubliés. Ce soutien nous redonne espoir, à moi et à toute notre communauté déplacée.



RECETTES	2025	2024
	CHF	CHF
Domaine privé	1 558 199	1 658 733
Domaine public	214 067	95 747
Contributions institutionnelles	107 743	125 873
Contributions de la Direction du Développement et de la Coopération	426 904	710 493
Union Européenne	0	78 972
Contributions d'associations partenaires	144 791	196 127
Dons en nature	232 210	179 926
Recettes locales des projets	707 913	636 125
TOTAL RECETTES	3 391 828	3 681 996
CHARGES		
Total des charges de projets	2 634 077	2 746 234
Total des charges administratives	195 796	209 648
Total des charges de collecte de fonds	664 911	589 515
TOTAL CHARGES	3 494 784	3 545 397
Résultat d'exploitation	-102 956	136 599
Résultat financier	-16 006	-26 402
Résultat hors exploitation	4 850	2 150
Résultat avant variation des fonds	-114 112	112 347
Variation du capital des fonds affectés aux projets	-43 588	-108 565
Résultat avant allocation au capital	-70 524	220 912
Variation du capital lié - fonds de réserve	0	40 000
Variation du capital lié - projets les plus urgents	-75 026	172 006
Variation du capital libre	4 502	8 905
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	0.00	0.00

Morija bénéficie du label ZEW0 depuis 2005.

Le label de qualité Zewo distingue des œuvres de bienfaisance dignes de confiance. Elles reçoivent le label de qualité une fois que l'examen réalisé par Zewo a été passé avec succès, et la gestion consciencieuse des fonds qui leurs sont confiés est régulièrement contrôlée.



Le label de qualité atteste d'un usage conforme au but, économique et performant des dons ; d'informations transparentes et de comptes annuels significatifs ; de structures de contrôle indépendantes et appropriées ; d'une communication sincère et d'une collecte équitable des fonds.

Analyse des comptes

En 2025, les ressources totales de l'association s'élèvent à **CHF 3'391'828.-** : elles sont en diminution par rapport à 2024, cela s'expliquant principalement par la baisse du soutien de la Confédération. Les ressources demeurent d'une grande diversité, elles témoignent des différents canaux de collecte et sont un gage de robustesse, d'agilité et de pérennité de l'organisation.

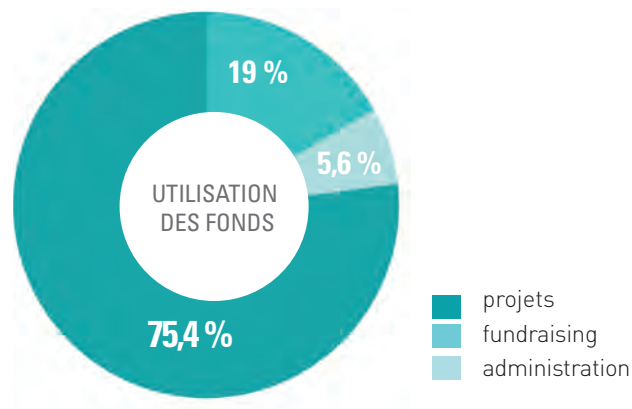
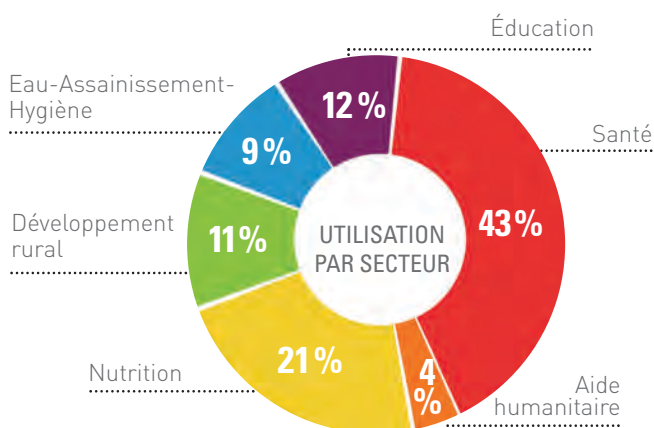
Le montant de **CHF 707'913** de recettes locales atteste de la pérennisation de l'autonomie des structures de santé et pour nos partenaires de terrain, elles sont le gage d'une résilience face aux incertitudes d'un monde en profonde mutation.

Par ailleurs, 46% des ressources sont issues de dons de personnes privées et témoignent également de la fidélité et de l'engagement des donateurs pour soutenir les actions de Morija. Dans un contexte inflationniste associé à des incertitudes économiques, nous sommes reconnaissants de la fidélité et de l'engagement de nos différents donateurs et part-

naires. Cet engagement a permis à l'organisation de poursuivre sa mission de solidarité en affectant **CHF 2'634'077.-** à des projets d'aide humanitaire et de développement dans nos 4 pays d'intervention. Ce montant correspond à **75 %** des charges totales.

Parallèlement les charges d'administration et de collecte de fonds à **CHF 860'707.-** correspondent à **24,6 %** des charges de l'organisation, en deçà des 35% de frais réglementés par le label Zewo : cela témoigne de la volonté d'utiliser de manière efficiente les fonds reçus par nos donateurs tout en souscrivant aux exigences de gestion de fonds publics accordés par la Confédération. Les fonds libres couvrent les frais de collecte de fonds et d'administration tandis que le résultat sur fonds libres est positif de **CHF 4'502.-** et augmente le capital libre du même montant.

Nos comptes sont disponibles sur simple demande et téléchargeables sur notre site internet.



L'**Assemblée Générale** est l'organe souverain de Morija. Composée de 33 membres, elle définit les grandes orientations institutionnelles, approuve les comptes et élit les membres du **Conseil d'Administration**. Composé de 6 administrateurs, le CA assure la conduite stratégique de l'association, veille à sa bonne gouvernance et supervise la bonne mise en œuvre opérationnelle.

La **Direction Générale** décline les orientations stratégiques de manière opérationnelle et en coordonne la mise en œuvre.

Au **siège**, les collaborateurs assurent les fonctions essentielles de gestion administrative et financière, de recherche de fonds, de communication, de relations avec les donateurs, de logistique ainsi que de coordination des projets.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Gabriel Migy <i>Président</i>	Pierre Cavin <i>Membre</i>	Roger Jotterand <i>Président d'honneur</i>
Philippe Morawiec <i>Trésorier</i>	Frédéric Meyer <i>Membre</i>	
Claude Otz <i>Secrétaire</i>	Gérald Turin <i>Membre</i>	

MANAGEMENT

Benjamin Gasse
Directeur Général

ÉQUIPES OPÉRATIONNELLES

Coordination Afrique Ouest	9 pers
Projets Burkina	121 pers
Projets Togo	21 pers
Coordination Afrique Centrale	2 pers
Projets Tchad	4 pers
Projets Cameroun	18 pers
Siège Europe	11 pers

186
collaborateurs



REMERCIEMENTS ET PARTENAIRES

Nous exprimons notre profonde gratitude :

... Aux 4'427 donatrices et donateurs grâce à qui chaque action en faveur des bénéficiaires en Afrique demeure possible, jour après jour, année après année. Vos dons témoignent de votre solidarité et de la confiance que vous placez dans notre mission. Nous vous sommes reconnaissants de votre engagement. Vous êtes le maillon essentiel et la colonne vertébrale de notre organisation.

Morija est soutenu par toute une diversité de soutien tout aussi déterminant. Nos remerciements sincères vont :

... Aux institutions publiques, fondations, paroisses, associations, établissements scolaires et communes qui ont soutenu nos projets, contribuant ainsi à leur mise en œuvre concrète sur le terrain.

... Aux entreprises, associations et hôpitaux qui nous ont offert du matériel essentiel à nos interventions.

A la Direction du développement et de la coopération (DDC) pour sa confiance et son soutien : Morija a reçu une contribution de 426'904 francs par l'intermédiaire de l'organisation faitière Interaction dont nous remercions l'accompagnement et l'engagement à nos côtés.

Nous remercions également de tout cœur les bénévoles qui ont offert leur temps et leurs compétences, les soutiens anonymes qui ont œuvré dans la discrétion, ainsi que nos fournisseurs dont la générosité a souvent été motivée par notre engagement solidaire.

Enfin, nos remerciements vont à nos collaboratrices et collaborateurs, ainsi qu'à nos partenaires africains, qui s'investissent chaque jour avec détermination pour améliorer durablement les conditions de vie des populations que nous accompagnons. Un immense MERCI !



Ainsi que : Longines, Michel H, XXL Foundation, Karl und Elise Elsener Stiftung, Louis Moinet, Petar Mitrovic Photographe, Fairmont Montreux Palace, RTB Corvaglia Sàrl, Montreux Vevey Tourisme, Beau Rivage Palace, Fondation PAX, Ville de Pully, Commune d'Echandens, Ville de Lancy, Commune de Dardagny, Comune di Tenero-Contra, Comune di Vezia, Comune di Val Mara, Comune di Arbedo, Comune di Lamone, Fondation Rosyland, Otto per Mille Valdese, Gemeinde Baar, Comune de Montreux, Commune de la Tour-de-Peilz, VMCV, Caviar Prunier Caviar House, Valmont, W Verbier, Montreux Riviera tourisme, Vilebrequin, Cerjo Switzerland, La Prairie Switzerland, Infinity Institut, Sara Ashrafi, Encore Audiovisuel.

Merci !



Suisse

Route Industrielle 45
CH-1897 Le Bouveret
Téléphone : +41 (0)24 472 80 70
CCP : 19-10365-8
IBAN : CH43 0900 0000 1901 0365 8
info@morija.org - www.morija.org

France

morija.france@morija.org
BP 80027 74501 PPCD Evian-les-Bains
Crédit Agricole
IBAN : FR76 1810 6000 1996 7026 0567 691

Coordination Burkina Faso-Togo

529 rue Kanti Zoobre (29.45) secteur 29
01 B.P. 114 - Ouagadougou 01
Burkina Faso
Téléphone : + 226 25 36 19 61
morija.burkina@morija.org

Coordination Tchad-Cameroun

B.P. 245 - Sahr - Tchad
Téléphone : + 235 66 76 99 86
morija.tchad@morija.org

