

# COMPTES ANNUELS 2022

---



---

**ASSOCIATION MORIJA**  
**Route industrielle 45 – 1897 Le Bouveret**



KUNZLE SA  
AVENUE DU THÉÂTRE 20  
CASE POSTALE / 1870 MONTHÉY 1

KUNZLE.CH  
MEMBRE USPI  
MEMBRE FIDUCIAIRE SUISSE



Monthey, le 1er mai 2023/SM/jgr

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT  
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE  
**L'ASSOCIATION MORIJA - BOUVERET**

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31.12.2022. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux Statuts.

**Künzle Fiduciaire et Gérance SA**

Sébastien Morisod  
Réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Benoît Fellay  
Réviseur agréé

Annexe : comptes annuels

## RAPPORT DE PERFORMANCE

En lien avec la recommandation 21 de la Swiss GAAP RPC qui s'applique aux organisations à but non lucratif, les comptes annuels sont complétés par un **tableau sur la variation du capital et des fonds** ainsi que par un **rapport de performance**. Le présent rapport de performance reflète fidèlement les activités menées par l'association Morija en 2022.

En 1974, frappé par l'ampleur de la famine en Ethiopie, un groupe de jeunes décide de dire non à la misère, à l'oubli et au fatalisme. Pour renforcer leur action, Michel et Christiane Raboud créent en 1979 l'association Morija, régie par ses statuts et les articles 60ss du code civil. Le siège actuel se situe au Bouveret.

Morija est une organisation humanitaire et de coopération au développement dont l'objectif est de venir en aide aux populations vulnérables, principalement en Afrique subsaharienne. Elle apporte son soutien en collaboration étroite avec des partenaires locaux partageant ses valeurs et poursuit ses buts dans les domaines de la nutrition, l'eau-assainissement-hygiène, la santé, l'éducation, le développement rural et l'aide humanitaire. Elle intervient actuellement dans 4 pays d'Afrique subsaharienne : Burkina Faso, Togo, Tchad et Cameroun.

Nos valeurs humanitaires sont inspirées par notre éthique chrétienne.

### ORGANISATION

L'organe suprême est l'**Assemblée Générale (AG)** composée en 2022 de 28 membres. Le rôle et les compétences de l'AG sont définis par les statuts. La validité de toute décision, à l'exception de nominations, de modifications des statuts ou de dissolution de l'Association requiert la majorité des membres présents. Les procès-verbaux de l'AG sont transmis aux membres et validés lors de l'AG suivante. L'AG s'est réunie lors d'une rencontre ordinaire le 11 juin 2022, lors de laquelle elle a approuvé les comptes 2021 et voté le budget 2022.

**Le Conseil d'Administration (CA)** est l'organe de haute direction et de haute surveillance de l'association : son rôle et ses compétences sont définis par les statuts. Le CA définit la gouvernance, les objectifs stratégiques et les moyens généraux pour y parvenir.

Participent aux rencontres de CA, le directeur général, le directeur de la communication et le comptable à titre consultatif. En 2022, le CA a siégé à 5 reprises pour des rencontres de conseils d'administration et à 2 reprises pour des workshop, afin de réfléchir aux grands enjeux de l'association et orienter son développement stratégique. Chaque compte-rendu de rencontre de Conseil d'Administration a été formalisé dans un procès-verbal validé lors de la rencontre suivante.

Le Conseil d'Administration est composé de :

- Gabriel Migy, Président
- Gérald Turin, Secrétaire
- Philippe Morawiec, Trésorier
- Pierre Cavin, membre
- Frédéric Meyer, membre

**Le directeur général**, nommé par le CA, est chargé d'exécuter les décisions stratégiques du CA et d'atteindre les objectifs opérationnels fixés, et de veiller à la saine gestion de l'association. La direction générale est assurée par Benjamin Gasse, en fonction depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021.

**L'organe de révision** de l'association nommé par l'AG procède chaque année à l'audit des comptes de l'association. Le cabinet Künzle à Monthey est titulaire du mandat.

L'association Morija dispose d'un **système de contrôle interne (SCI)** se définissant comme un processus mis en œuvre par le Conseil d'Administration, la Direction et le personnel, afin de fournir une assurance raisonnable quant aux objectifs suivants :

- Optimisation des processus et des activités de l'association afin de fournir un travail efficace et à un coût minimal (efficience), tout en limitant au maximum les erreurs et les risques
- Fiabilité des informations financières et de gestion
- Conformité aux lois et aux réglementations en vigueur
- Analyse des risques

Le SCI est synthétisé dans un document qui décrit et formalise les processus mis en œuvre en vue d'améliorer l'efficacité des actions et réduire les risques au sein de l'association Morija. Le SCI est révisé annuellement, et est sous la responsabilité du Trésorier.

### COLLABORATRICES, COLLABORATEURS & BENEVOLAT

Au 31 décembre 2022, au siège, l'association employait 8 personnes à des postes fixes pour l'équivalent de 7.6 postes à temps plein. Les 3 principaux départements sont l'administration, le fundraising et les projets. La gestion de la comptabilité est réalisée en prestation par l'entreprise JBK Consulting. L'association a par ailleurs bénéficié de l'appui de 2 stagiaires pour renforcer l'équipe des projets et partenariats.

Plusieurs personnes s'impliquent bénévolement pour appuyer le fonctionnement de l'organisation de manière régulière ou ponctuelle, en fonction des événements. Cet appui bénévole concerne notamment la logistique, le support administratif ou l'organisation d'événements de soutien, et représente un apport non négligeable afin de réaliser les missions, contribue à la collecte de fonds et améliore l'efficacité de l'association Morija. En 2022, 915 heures ont ainsi été répertoriées par la Direction et représentent une valeur de CHF 32'940.- sur la base d'une valeur horaire de CHF 36.-

Par ailleurs, l'association Morija a développé un partenariat régulier et pérenne avec l'Office Cantonal AI du Valais et a contribué à réinsérer professionnellement les personnes dans l'incapacité de travailler pour des raisons de santé. L'association Morija fournit un cadre d'activité bienveillant, intermédiaire entre l'atelier protégé et le monde professionnel et bénéficie en retour de l'appui des stagiaires en fonction de leurs compétences. L'association Morija a accueilli 4 stagiaires en 2022 pour un volume horaire de 901h.

### LABEL ZEW0

L'association Morija est titulaire du label Zewo qui distingue les organisations sérieuses qui utilisent les dons efficacement et conformément à la fois à leur but et à leurs ressources financières. Conformément aux critères du label Zewo, l'exercice 2022 respecte le ratio de charges administratives (6%) inférieur à 10% des charges totales, le ratio de charges de collecte de fonds (14%) inférieur à 20% des charges totales et le ratio de charges de projets (80%) supérieur à 70% des charges totales.

### SOUTIEN INSTITUTIONNEL

Pour la période 2021 – 2024, l'association Morija est au bénéfice d'un soutien institutionnel de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC) via la faitière d'ONGs Interaction, avec la mise en œuvre du programme Learning 360°.

Le programme est basé sur une approche large de l'éducation et de l'apprentissage qui englobe un total de 11 objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 des Nations unies.

Le programme se concentre sur les domaines de l'éducation, de la sécurité alimentaire et de la santé et se concentre pour Morija au Burkina Faso, Togo et Tchad en visant l'atteinte de 3 objectifs :

- Objectif 1 : Les conditions de vie de base des groupes marginalisés sont améliorées
- Objectif 2 : Les opportunités d'éducation de qualité augmentent pour les enfants et jeunes marginalisés.
- Objectif 3 : Les capacités de résilience des groupes vulnérables sont renforcées à travers un apprentissage tout au long de la vie et une participation plus grande.

Le total des dépenses engagées sur le programme en 2022 s'est élevée à CHF 2'589'887.- dont CHF 1'031'518.- financés par la DDC. Un audit particulier de ce programme est réalisé annuellement tandis que les rapports opérationnels et financiers sont transmis à une fréquence annuelle : leur acceptation permettant le décaissement de la tranche de financement suivante.

## UTILISATION DES FONDS COLLECTES

En 2022, Morija a poursuivi sa mission de venir en aide aux populations vulnérables, principalement en Afrique subsaharienne, en travaillant en collaboration étroite avec des partenaires locaux.

L'année 2022 a vu le contexte géopolitique mondial se dégrader et nos 4 pays d'intervention en Afrique subsaharienne n'ont pas été épargnés par les effets collatéraux de la crise ukrainienne, associés à des dynamiques sécuritaires régionales difficiles. Comme bien souvent, les civils, et parmi eux les plus vulnérables, sont les premières victimes des conflits armés dont ils ne sont en rien responsables.

C'est à ces victimes que nos projets s'adressent en priorité. En écho à leur situation, notre réponse et nos efforts se sont adaptés, notamment en renforçant notre action dans le domaine de l'aide humanitaire auprès des personnes déplacées internes : elles sont plus de 2 millions actuellement au Burkina Faso que nous soutenons par de l'aide alimentaire et des biens de première nécessité, avec 93 tonnes distribuées en 2022.

Derrière les chiffres et les statistiques, il y a des vies brisées et une souffrance qu'il est impossible de mesurer ou de soupeser. Comme répondre à une telle souffrance ? En réalité, chaque geste de compassion compte : un regard, un sourire, une main tendue peuvent avoir un impact énorme et contribuer à la restauration et résilience d'un être humain. Dans un contexte sécuritaire tendu, un des grands atouts de Morija est d'être réactifs et opérationnels sur place grâce à la présence de plus de 145 collaborateurs locaux qui connaissent parfaitement les contextes communautaires et possèdent toutes les compétences, qualités humaines pour aider efficacement et rapidement.

<i>Collaborateurs par pays</i>	<i>Burkina Faso</i>	<i>Tchad</i>	<i>Togo</i>	<i>Cameroun</i>	<i>TOTAL</i>
<i>Ateliers de formation Professionnelle</i>	3				3
<i>Agroforesterie</i>			4		4
<i>Epargner Pour le Changement</i>	3	2			5
<i>Champs Familiaux Bocagers</i>	8				8
<i>Coordination</i>	8	2			10
<i>Eau / Assainissement - Hygiène</i>	17				17
<i>Centre Médico Chirurgical</i>	23				23
<i>Centre de Récupération et d'Education Nutritionnelle</i>	23				23
<i>Cantines scolaires / Ecoles Arc en Ciel</i>	25	1			26
<i>Centre Médico-Social / Centre de Santé Intégré</i>			11	15	26
<b>TOTAL</b>	<b>110</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>145</b>

Morija vient en aide aux personnes les plus vulnérables et intervient principalement en zones rurales dans les villages où les services publics sont bien souvent inexistantes. Dans des contextes humanitaires fragiles, nous accompagnons les communautés en identifiant les besoins avec les bénéficiaires et en réfléchissant à des solutions ensemble : nos équipes jouent alors le rôle de catalyseur pour accompagner les projets communautaires. Les enfants étant particulièrement exposés et figurant parmi les premières victimes de la pauvreté, ils sont au cœur de nos interventions et de nos projets. Le tableau ci-dessous recense les personnes ayant au moins bénéficié d'un appui durant l'année 2022.

<b>Bénéficiaires par pays</b>	<b>Burkina Faso</b>	<b>Tchad</b>	<b>Togo</b>	<b>Cameroun</b>	<b>Total par secteur</b>
Nutrition	6 701	0	587	60	<b>7 348</b>
EAH	19 625				<b>19 625</b>
Santé	1604		19432	39113	<b>60 149</b>
Education	3 167	3 365			<b>6 532</b>
Développement Rural	849	54 300	877		<b>56 026</b>
Aide humanitaire	32 506				<b>32 506</b>
<b>Total par pays</b>	<b>64 452</b>	<b>57 665</b>	<b>20 896</b>	<b>39 173</b>	<b>182 186</b>

**Témoignages de bénéficiaires**



**Minguéyam MAOUAL-BAYE, mère de 3 enfants est membre du groupe EPC dénommé TABITHA près de Koumra. Elle raconte :**

« J'ai adhéré au groupe EPC dans des moments très difficiles. Nos champs ne donnaient pas de bons résultats en ce temps. Malgré cela, je faisais des prestations de services pour pouvoir continuer à apporter ma contribution au groupe d'épargne. Le résultat du premier cycle m'a permis de payer une machine à pâte d'arachide et un sac de mil pour la nourriture de la famille. La machine me rapporte suffisamment pour continuer à cotiser avec les autres et nourrir ma famille.

Nous pouvons démarrer de nouvelles activités comme la construction de la clôture de notre concession grâce aux briques et ciment que j'ai payé avec mes épargnes. J'ai l'impression que mon mari me respecte beaucoup maintenant et partage ses projets avec moi parce qu'il sait que je l'ai beaucoup aidé. Je ne fais que remercier Morija sans cesse pour avoir changé la vie de ma famille et ramené le cœur de mon mari à moi ».



**Ousmane SAWA-DOGO, père de famille témoigne :** « Je suis originaire de Titao où je menais une vie assez tranquille. Mes activités d'élevage et d'agriculture me permettaient de vivre décemment. Certes, je n'étais pas nanti mais je disposais du minimum vital pour moi et pour ma famille.

Je n'imaginai pas qu'on pouvait manquer vraiment de tout, jusqu'au soir où mon village a été attaqué par un groupe armé. Notre village s'est vidé de sa population. C'est ainsi que nous sommes arrivés à Lindi. Depuis que nous sommes là, tout a changé. Les nouvelles conditions de vie sont très difficiles. Nous manquons de tout. Quand je dis tout c'est vraiment tout.

Mais Dieu nous a fait grâce en mettant Morija sur notre chemin. Depuis maintenant 3 mois, nous recevons mensuellement des dotations en vivres. Nous voulons du fonds du cœur lui dire un grand merci.

Toutes nos bénédictions vous accompagnent. A jamais nous vous portons dans le cœur. Merci de continuer votre action combien salutaire. ».



**Voici le témoignage d'un des 5 jeunes avant terminé sa formation :**

« Je m'appelle Boukaré OUE-DRAOGO . J'ai été formé en menuiserie bois aux Ateliers Professionnels à Paam Laafi. Après la remise de diplôme, j'ai été engagé comme apprenti dans un atelier de menuiserie. Je m'y plais bien et mon patron me fait vraiment confiance. Je fais tout pour le satisfaire et exécuter correctement les travaux qui me sont confiés.

Mon ambition est de me perfectionner pour plus tard ouvrir mon propre atelier de menuiserie bois. Être passé par les ateliers professionnels m'a sauvé la vie. Je suis vraiment reconnaissant à Morija et à Asaren pour avoir eu cette initiative, et à mon formateur Michel pour les connaissances qu'il m'a transmises. Un grand merci ! »

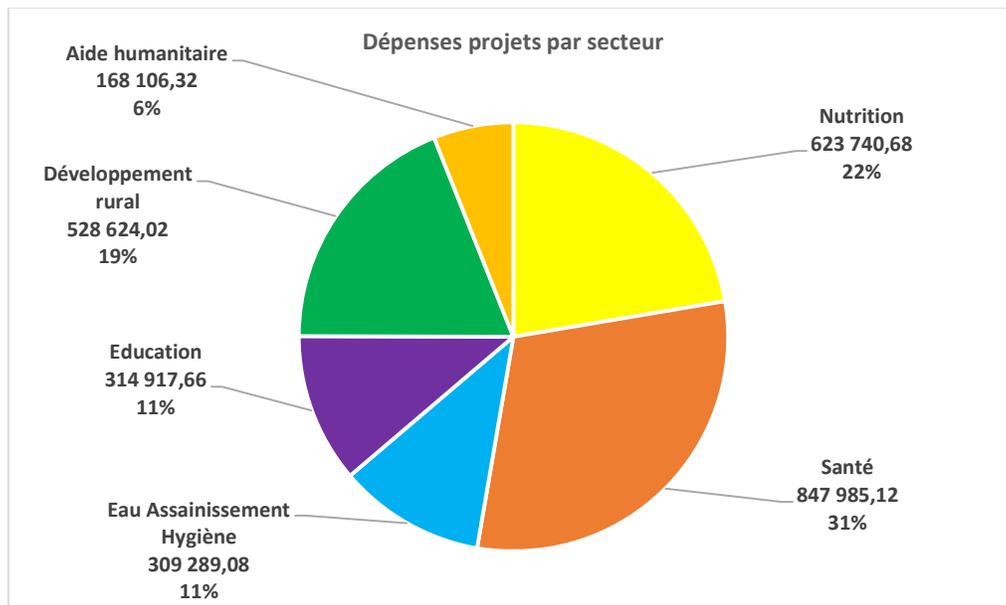
	NUTRITION	SANTE	EAH	EDUCATION	DEVELOPPEMENT RURAL	AIDE HUMANITAIRE
SECTEURS D'INTERVENTION	<p>Au sein des CREN, traiter la malnutrition des jeunes enfants par l'hospitalisation ou une prise en charge ambulatoire</p> <p>Former la mère aux compétences nutritionnelles</p> <p>Avec l'approche Alimentation du Nourrison et du Jeune Enfant (ANJE), améliorer la détection, les pratiques nutritionnelles et former les agents de santé locaux au sein des communautés villageoises</p>	<p>Permettre la réadaptation fonctionnelle grâce à l'appareillage, la physiothérapie et la chirurgie orthopédique</p> <p>Dans des centres de santé de base, prendre en charge médicalement : suivi maternel et pédiatrique, vaccination, prise en charge de la malnutrition, traitement du paludisme, sensibilisation à l'hygiène</p>	<p>Assurer l'accès WASH : eau potable, assainissement individuel et collectif</p> <p>Sensibiliser pour promouvoir des changements dans les comportements hygiéniques de base en mettant l'accent sur la sensibilisation</p>	<p>Améliorer les conditions de scolarisation avec accès à l'eau, assainissement, électricité, réhabilitation des bâtiments, cantines, jardins scolaires</p> <p>Assurer un repas quotidien aux écoliers</p> <p>Développer un atelier de formation professionnel</p>	<p>Former les agriculteurs aux pratiques agroécologiques et à l'agroforesterie</p> <p>Accroître les rendements et assurer la sécurité alimentaire</p> <p>Accompagner le développement et la structuration de coopératives agricoles communautaires</p> <p>Développer l'épargne communautaire et l'accès aux crédits pour les femmes</p>	<p>Répondre aux besoins primaires des déplacés internes par de la distribution de nourriture et des kits de première nécessité</p>
RESULTATS ATTIENTS	<p>2 612 enfants récupérés</p> <p>10 738 kg de produits laitiers utilisés</p> <p>4 697 mères sensibilisées</p> <p>113 groupes d'apprentissage nutritionnels en place</p>	<p>146 opérations chirurgicales orthopédiques réalisées</p> <p>675 appareils d'aide à la mobilité réalisés</p> <p>5 977 personnes vaccinées</p> <p>16 460 examens de laboratoire réalisés</p>	<p>14 forages réalisés ou réhabilités</p> <p>115 latrines familiales construites</p> <p>4 latrines publiques construites</p> <p>6 380 personnes sensibilisées à l'hygiène</p>	<p>352 014 repas servis dans les cantines scolaires</p> <p>6 445 élèves accompagnés</p> <p>Formation de 31 élèves au sein d'un atelier de formation professionnelle</p>	<p>92 hectares cultivés en agroécologie</p> <p>29 198 plants de cacaoyers installés dans les champs</p> <p>4 372 femmes membres des groupes d'épargne EPC</p> <p>CHF 350 000.- d'épargne constitués dans les groupes EPC</p>	<p>32 498 personnes déplacées internes soutenues</p> <p>93 tonnes de produits de première nécessité distribués</p>

**ANALYSE DES COMPTES 2022**

Les comptes consolidés sont basés sur les comptes annuels des projets terrain au 31 décembre 2022, qui ont été établis selon des principes uniformes. En 2022, les ressources de l’association s’élèvent à CHF 3 968 562,16.- d’une grande diversité, elles témoignent des différents canaux de collecte et sont un gage d’indépendance, d’agilité et de pérennité de l’organisation.

On note une augmentation des recettes locales attestant d’un accroissement de l’autonomie des structures de santé et gage d’une meilleure résilience. Malgré le maintien d’un contexte sanitaire troublé associé à des incertitudes économiques, nous sommes reconnaissants de la fidélité et de l’engagement de nos différents donateurs et partenaires. Cet engagement a permis à l’organisation de poursuivre sa mission de solidarité en affectant CHF 3 067 404,57.- à des projets d’aide humanitaire et de développement dans nos 4 pays d’intervention. Ce montant correspond à 80 % des charges totales. Le Burkina Faso concentre 77% des dépenses avec CHF 2 153 574,89.- engagés tandis que les projets au Tchad représentent, en 2022, 16% des charges projets, dans la lignée des développements réalisés les dernières années.

Parallèlement les charges d’administration et de collecte de fonds à CHF 771 572,36.- ont légèrement diminué et correspondent à 20 % des charges de l’organisation, en deçà des 30% de frais tolérés par le label Zewo : cela témoigne de la volonté d’utiliser de manière efficiente les fonds reçus par nos donateurs. Les fonds libres couvrent les frais de collecte de fonds et d’administration tandis que le résultat sur fonds libres est positif de CHF 9 467,20.- et augmente le capital libre du même montant. La variation des fonds affectés est positive de CHF 119 938,03.- et ce montant vient augmenter les fonds affectés permettant de réaliser les projets.



## ANALYSE DES RISQUES

L'association Morija attache une importance à l'analyse des risques compte tenu de ses missions et contextes d'intervention en Afrique subsaharienne. Cette prévention prend la forme d'une matrice des risques permettant d'évaluer la probabilité de survenance et l'intensité des risques. Elle donne immédiatement une vue d'ensemble sur le degré de criticité des risques, et permet de les catégoriser, afin de mieux les gérer et identifier ceux sur lesquels il faut agir en priorité.

La matrice des risques pour l'année 2022 a été revue et mise à jour par le Conseil d'Administration lors d'une rencontre de Conseil le 22 novembre 2021. Les principaux risques identifiés sont :

- Dégradation du contexte sécuritaire et humanitaire en Afrique subsaharienne : la veille sécuritaire est renforcée (inscription à la plateforme sécuritaire INSO) ainsi que les mécanismes de sécurité et de protection (manuel de sécurité, formation du personnel).
- Perte de personnel clé / partenaires sur le terrain : réponse par la montée en charge de nouvelles RH et développement de relations partenariales balisées par des accords cadre de partenariat formel.
- Crise économique au Nord qui impacterait la collecte de fonds : réponse par la diversification des canaux de collecte, le développement de la collecte numérique et l'acquisition de nouveaux donateurs.

## RAPPORT FINANCIER

## BILAN

	31.12.2022		31.12.2021	
	CHF		CHF	
<b>ACTIF</b>				
Caisses en Suisse	1 364,37		932,74	
Banques en Suisse	525 303,11		400 108,13	
Liquidités à l'étranger	113 981,81		113 525,14	
<b>Liquidités</b>	<b>640 649,29</b>		<b>514 566,01</b>	
Stocks	28 426,45		30 744,65	
Créanciers	4 391,85		0,00	
Actifs de régularisation	-5 916,34		6 200,00	
<b>Autres actifs circulants</b>	<b>26 901,96</b>		<b>36 944,65</b>	
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>667 551,25</b>	<b>18,4%</b>	<b>551 510,66</b>	<b>15,6%</b>
Véhicules	10 640,00		6 640,00	
Infrastructures informatiques	1 839,00		1 839,00	
Matériel de bureau	2 343,20		1 329,00	
Immeuble Le Bouveret	2 527 215,00		2 553 817,00	
Terrain Monthey	5 532,00		5 532,00	
Terrain Le Bouveret	416 160,00		416 160,00	
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>2 963 729,20</b>	<b>81,6%</b>	<b>2 985 317,00</b>	<b>84,4%</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 631 280,45</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 536 827,66</b>	<b>100,0%</b>
<b>PASSIF</b>				
Créanciers	65 992,51		65 124,95	
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>65 992,51</b>		<b>65 124,95</b>	
Prêts hypothécaires	931 000,00		967 000,00	
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>931 000,00</b>		<b>967 000,00</b>	
<b>CAPITAUX ETRANGERS</b>	<b>996 992,51</b>	<b>27,5%</b>	<b>1 032 124,95</b>	<b>29,2%</b>
Fonds affectés	1 178 972,75		1 059 034,72	
Capital libre	1 455 315,19		1 445 667,99	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 634 287,94</b>	<b>72,5%</b>	<b>2 504 702,71</b>	<b>70,8%</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 631 280,45</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 536 827,66</b>	<b>100,0%</b>

COMPTE DE RESULTAT

	01.01 au 31.12.2022		01.01 au 31.12.2021	
	CHF		CHF	
<b>RECETTES</b>				
Recettes du domaine privé	1 430 204,85		1 283 227,15	
Recettes du domaine public	83 589,00		127 560,00	
Contributions institutionnelles	126 820,00		125 190,00	
Contribution de la DDC	1 025 057,00		471 855,00	
Contribution de l'UE	259 428,80		0,00	
Contributions d'associations partenaires	166 915,12		276 400,36	
Dons en nature	292 908,04		412 497,27	
Recettes locales des projets	580 848,00		453 094,66	
<b>Total des recettes</b>	<b>3 965 770,81</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 149 824,44</b>	<b>100,0%</b>
<b>CHARGES</b>				
Nutrition	623 740,69		391 429,28	
Eau et assainissement	309 289,08		347 022,47	
Santé	751 151,26		1 037 900,00	
Education	195 964,97		122 830,80	
Développement rural	105 322,57		101 486,91	
Aide humanitaire	168 106,32		96 355,66	
<b>Total des charges projets Burkina Faso</b>	<b>2 153 574,89</b>		<b>2 097 025,11</b>	
Nutrition	0,00		2 522,06	
Education	118 952,69		26 387,47	
Développement rural	324 754,54		321 016,36	
<b>Total des charges projets Tchad</b>	<b>443 707,23</b>		<b>349 925,89</b>	
Santé	42 850,53		43 989,48	
<b>Total des charges projets Cameroun</b>	<b>42 850,53</b>		<b>43 989,48</b>	
Santé	53 983,33		54 735,98	
Développement rural	98 546,91		101 278,44	
<b>Total des charges projets Togo</b>	<b>152 530,24</b>		<b>156 014,42</b>	
<b>Sensibilisation à la solidarité internationale</b>	<b>29 754,71</b>		-	
Frais de personnel affectés au suivi de projets	214 440,66		242 360,22	
Frais de coordination et de logistique	30 546,31			
<b>Total charges projets au siège</b>	<b>244 986,97</b>		<b>242 360,22</b>	
<b>Total charges de projets</b>	<b>3 067 404,57</b>	<b>79,9%</b>	<b>2 889 315,13</b>	<b>78,2%</b>
<b>A reporter</b>	<b>898 366,24</b>		<b>260 509,31</b>	

## COMPTE DE RESULTAT

	01.01 au 31.12.2022		01.01 au 31.12.2021	
	CHF		CHF	
<b>Report</b>	<b>898 366,24</b>		<b>260 509,31</b>	
Frais de personnel administratif	78 571,73		102 524,00	
Frais d'immeubles	14 718,40		13 885,55	
Frais de gestion courante et de fonctionnement	35 257,18		69 430,11	
Frais de gestion financière et d'audit	50 721,35		21 538,37	
Amortissements	41 586,00		30 987,00	
<b>Total charges administratives</b>	<b>220 854,66</b>	<b>5,8%</b>	<b>238 365,03</b>	<b>6,4%</b>
Frais de personnel affecté à la collecte de fonds	336 714,99		306 440,19	
Frais de collecte de fonds	214 002,71		261 647,73	
<b>Total charges de collecte de fonds</b>	<b>550 717,70</b>	<b>14,3%</b>	<b>568 087,92</b>	<b>15,4%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>126 793,88</b>		<b>-545 943,64</b>	
Produits exceptionnels	-		-	
Produits hors exploitation	-2 791,35		-1 900,00	
<b>Charges et produits hors exploitation</b>	<b>-2 791,35</b>		<b>-1 900,00</b>	
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DES FONDS</b>	<b>129 585,23</b>		<b>-544 043,64</b>	
<i>Attribution aux fonds affectés aux projets</i>	<i>3 187 342,60</i>		<i>2 338 924,76</i>	
<i>Utilisation des fonds affectés aux projets</i>	<i>-3 067 404,57</i>		<i>-2 889 315,13</i>	
<b>Variation des fonds affectés aux projets</b>	<b>119 938,03</b>		<b>-550 390,37</b>	
<i>Attribution au capital libre</i>	<i>781 219,56</i>		<i>810 899,67</i>	
<i>Utilisation du capital libre</i>	<i>-771 572,36</i>		<i>-804 552,94</i>	
<b>Variation des fonds du capital</b>	<b>9 647,20</b>		<b>6 346,73</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	

TABLEAUX D'AMORTISSEMENTS

	<u>01.01.2022</u>	<u>Acquisitions</u>	<u>Taux</u>	<u>Amortissements</u>	<u>31.12.2022</u>
Véhicules	6 640,00	4 000,00	-	-	10 640,00
Infrastructures informatiques	1 839,00	-	-	-	1 839,00
Matériel de bureau	1 329,00	1 014,20	-	-	2 343,20
Immeuble Le Bouveret	2 553 817,00	-	1,00	26 602,00	2 527 215,00
Terrain Monthey	5 532,00	-	-	-	5 532,00
Terrain le Bouveret	416 160,00	-	-	-	416 160,00
	<b>2 985 317,00</b>	<b>5 014,20</b>	<b>1,00</b>	<b>26 602,00</b>	<b>2 963 729,20</b>

	<u>01.01.2021</u>	<u>Acquisitions</u>	<u>Taux</u>	<u>Amortissements</u>	<u>31.12.2021</u>
Véhicules	-	8 300,00	33%	1 660,00	6 640,00
Infrastructures informatiques	4 564,00	-	-	2 725,00	1 839,00
Matériel de bureau	-	1 329,00	1.00	-	1 329,00
Immeuble Le Bouveret	2 580 419,00	-	-	26 602,00	2 553 817,00
Terrain Monthey	5 532,00	-	-	-	5 532,00
Terrain le Bouveret	416 160,00	-	-	-	416 160,00
	<b>3 006 675,00</b>	<b>9 629,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30 987,00</b>	<b>2 985 317,00</b>

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS – Exercice 2022

	Solde au 01.01.2022	Attributions 2022	Utilisations 2022	Interne	Solde au 31.12.2022
<b>CAPITAL LIBRE</b>	<b>1 445 667,99</b>	<b>781 219,56</b>	<b>-771 572,36</b>		<b>1 455 315,19</b>
Malnutrition	823 794,79	239 773,10	-72 489,04	-17 053,60	974 025,25
EAH	5 602,34	113 657,79	-57 364,41	0,00	61 895,72
Santé	6 057,47	247 297,15	-353 695,49	100 340,87	0,00
Education	0,00	130 630,09	-160 341,60	29 711,51	0,00
Développement rural	0,00	761,10	-38 733,59	37 972,49	0,00
Aide humanitaire	1 813,61	43 630,25	-62 497,46	17 053,60	0,00
Besoins les plus urgents	26 727,24	204 769,67	-9 880,40	-177 779,58	43 836,93
Sensibilisation à la solidarité internationale	0,00	0,00	-29 754,71	29 754,71	0,00
<b>Sous total des fonds affectés généraux</b>	<b>863 995,45</b>	<b>980 519,15</b>	<b>-784 756,70</b>	<b>20 000,00</b>	<b>1 079 757,90</b>
IA DDC Learning 360	51 377,00	876 803,50	-928 180,50		0,00
Coopération Monégasque	0,00	96 096,00	-96 096,00		0,00
Association Volta	20 395,20	0,00	-20 395,20		0,00
Interaction	0,00	42 000,00	-42 000,00		0,00
Fondation Sandoz	0,00	41 850,00	-15 740,00		26 110,00
Commune d'Aesch	47 066,00	66 169,00	-76 172,00		37 063,00
Fondation Gertrude Hirzel	18 619,10	0,00	-18 619,10		0,00
Association ASAREN	0,00	21 971,00	-21 971,00		0,00
Valais Solidaire	0,00	22 560,00	-14 420,00		8 140,00
Union Européenne	57 581,97	244 609,25	-275 489,37	-20 000,00	6 701,85
Fondation Audemars Piguet	0,00	45 000,00	-23 800,00		21 200,00
Migros	0,00	37 200,00	-37 200,00		0,00
Recettes locales projets	0,00	580 848,00	-580 848,00		0,00
Morija France	0,00	131 716,70	-131 716,70		0,00
<b>Sous total des fonds affectés</b>	<b>195 039,27</b>	<b>2 206 823,45</b>	<b>-2 282 647,87</b>	<b>-20 000,00</b>	<b>99 214,85</b>
<b>TOTAL FONDS AFFECTES</b>	<b>1 059 034,72</b>	<b>3 187 342,60</b>	<b>-3 067 404,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1 178 972,75</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 504 702,71</b>	<b>3 968 562,16</b>	<b>-3 838 976,93</b>	<b>0,00</b>	<b>2 634 287,94</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES FONDS – Exercice 2021

	Solde au 01.01.2021	Attributions 2021	Utilisations 2021	Interne	Solde au 31.12.2021
<b>CAPITAL LIBRE</b>	<b>1 439 321,26</b>	<b>810 899,67</b>	<b>-804 552,94</b>		<b>1 445 667,99</b>
Malnutrition	809 736,24	209 214,30	-148 623,45	-46 532,30	823 794,79
EAH	0,00	143 812,81	-138 210,47		5 602,34
Santé	0,00	891 371,11	-885 313,64		6 057,47
Education	12 324,88	24 192,51	-83 049,69	46 532,30	0,00
Développement rural	0,00	69 090,44	-156 107,19	87 016,75	0,00
Aide humanitaire	0,00	27 089,03	-25 275,42		1 813,61
Besoins les plus urgents	141 415,09	4 054,90	0,00	-118 742,75	26 727,24
Sensibilisation à la solidarité internationale	0,00	0,00	-31 726,00	31 726,00	0,00
<b>Sous total des fonds affectés généraux</b>	<b>963 476,21</b>	<b>1 368 825,10</b>	<b>-1 468 305,86</b>	<b>0,00</b>	<b>863 995,45</b>
DDC Aide humanitaire	325 365,00	0,00	-325 365,00		0,00
IA DDC Learning 360	0,00	424 366,00	-372 989,00		51 377,00
Coopération Monégasque	0,00	102 047,00	-102 047,00		0,00
Commune Ascona	0,00	12 900,00	-12 900,00		0,00
CEAS	0,00	40 435,56	-40 435,56		0,00
Morija France	0,00	84 360,00	-84 360,00		0,00
Association Volta	12 922,20	127 500,00	-120 027,00		20 395,20
Interaction	0,00	13 333,00	-13 333,00		0,00
Fondation Petram	0,00	9 960,00	-9 960,00		0,00
Fondation Sandoz	0,00	37 600,00	-37 600,00		0,00
Commune d'Aesch	47 170,00	71 000,00	-71 104,00		47 066,00
Fondation Gertrude Hirzel	0,00	19 558,10	-939,00		18 619,10
Association ASAREN	0,00	12 000,00	-12 000,00		0,00
Valais Solidaire	0,00	15 040,00	-15 040,00		0,00
Union Européenne	260 491,68	0,00	-202 909,71		57 581,97
<b>Sous total des fonds affectés</b>	<b>645 948,88</b>	<b>970 099,66</b>	<b>-1 421 009,27</b>	<b>0,00</b>	<b>195 039,27</b>
<b>TOTAL FONDS AFFECTES</b>	<b>1 609 425,09</b>	<b>2 338 924,76</b>	<b>-2 889 315,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1 059 034,72</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 048 746,35</b>	<b>3 149 824,43</b>	<b>-3 693 868,07</b>	<b>0,00</b>	<b>2 504 702,71</b>

## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2022

Les états financiers de Morija ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions applicables du Code des obligations, du système de contrôle interne et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC selon la norme RPC 21. Ils respectent les prescriptions de la fondation ZEWO (Bureau central suisse des œuvres de bienfaisance), dont l'association Morija est titulaire du label.

En outre, les charges de projets, les charges de collecte de fonds et les charges administratives sont calculées conformément à la méthodologie Zewo. Les charges sont affectées en fonction de l'activité qui occasionne la charge. Les charges sont affectées de façon claire, sincère et conforme à leur but. Elles sont intégralement et directement comptabilisées dans une des trois catégories de charges (charges de projets, charges de collecte de fonds et les charges administratives). Les charges de personnel sont réparties entre ces trois catégories : la répartition est faite de manière objective sur la base du cahier de charges de chaque collaborateur et de son rapport d'activité. Conformément aux critères du label Zewo, l'exercice 2022 respecte le ratio de charges administratives (6%) inférieur à 10% des charges totales, le ratio de charges de collecte de fonds (14%) inférieur à 20% des charges totales et le ratio de charges de projets (80%) supérieur à 70% des charges totales.

### 1. Liquidités

La caisse ne tient compte que des caisses tenues au bureau et siège de Morija Suisse. Les banques comprennent les comptes bancaires ouverts en Suisse et ceux ouverts pour nos opérations sur le terrain.

### 2. Stock

L'inventaire du stock concerne uniquement la Suisse. Il est composé du stock d'objets artisanaux, d'imprimés et de fournitures de bureau. Tous les stocks sont évalués sur la base du prix d'achat.

### 3. Actifs immobilisés

L'association Morija ne tient pas un inventaire du matériel acheté ou envoyé sur le terrain. Tout achat est traité comme une dépense dans l'année pendant laquelle la marchandise ou le matériel est acheté. En conséquence, les actifs immobilisés sont composés uniquement de matériel et d'équipement utilisés au bureau de Morija Suisse. Tous les biens utilisés par Morija sont identifiés comme des actifs immobilisés et comptabilisés au bilan à leur prix d'acquisition. Les actifs immobilisés sont amortis selon leur durée de vie estimée sur une base linéaire et enregistrés au compte d'exploitation.

- Matériel de bureau et mobilier : 3 ans
- Matériel informatique et logiciels : 4 ans
- Véhicules : 5 ans

Le tableau d'amortissements fournit les détails des investissements et des amortissements : il n'y a pas eu d'amortissements sur les véhicules, infrastructures informatiques et matériels de bureau pour l'exercice 2022.

### 4. Recettes

Tous les dons affectés ou non pour un projet sont comptabilisés à la réception. Les recettes sont ventilées en trois grandes catégories : dons libres, dons affectés généraux et dons affectés par bailleur.

Les dons libres correspondent aux dons non attribués à un projet et laissés libres d'utilisation par le donateur. Les fonds libres sont mobilisés pour couvrir les frais de collecte de fonds et les charges administratives.

Sont considérés comme dons affectés généraux tous les dons affectés par un donateur à un secteur en particulier parmi les 6 secteurs d'intervention de l'association Morija (nutrition, santé, eau-assainissement-hygiène, éducation, développement rural, aide humanitaire). Les dons affectés aux besoins les plus urgents permettent de pourvoir à un besoin non couvert dans les 6 secteurs d'intervention ou de répondre à un besoin ponctuel dans les projets.

Les dons affectés par bailleurs sont liés à un financement spécifique d'un donateur concernant un projet ou un programme en lien avec un ou plusieurs secteurs d'intervention. Les modalités d'utilisation du subside sont souvent clarifiées au sein d'une convention de subvention ou de partenariat. Le solde de chaque fonds attribué à un bailleur est mentionné dans le tableau de variation des fonds.

Répartition des dons par nature

<i>Dons libres</i>	<i>CHF</i>	<i>781'219.56</i>
<i>Dons affectés généraux</i>	<i>CHF</i>	<i>980'519.15</i>
<i>Dons affectés bailleurs</i>	<i>CHF</i>	<i>2'206'823.45</i>
<b>Total dons reçus</b>	<b>CHF</b>	<b>3'968'562.16</b>

#### 5. Bénévolat et don en nature

Morija reçoit du matériel de différente nature contribuant à la réalisation de ses projets et activités sur le terrain. Les dons en nature sont ensuite distribués aux bénéficiaires ou utilisés dans le cadre des projets, sous l'entière responsabilité du personnel salarié par l'association Morija. Ces dons en nature sont comptabilisés comme des recettes en Suisse et comme dépenses sur le terrain.

Durant cet exercice, l'association Morija a reçu des dons en nature pour le fonctionnement de ses projets. Ce matériel d'occasion est valorisé à CHF 292'908.04 sur la base d'attestations de valeur fournies par les organismes donateurs ou, à défaut, d'une estimation sur la base de la valeur vénale.

Plusieurs personnes s'impliquent de manière bénévole pour appuyer le fonctionnement de l'organisation de manière régulière ou ponctuelle, en fonction des événements. En 2022, 915 heures ont ainsi été répertoriées par la Direction et représentent une valeur de CHF 32'940.- sur la base d'une valeur horaire de CHF 36.-

Par ailleurs, l'association Morija a développé un partenariat régulier et pérenne avec l'Office Cantonal AI du Valais et a contribué à réinsérer professionnellement les personnes dans l'incapacité de travailler pour des raisons de santé. L'association Morija a accueilli 4 stagiaires en 2022 pour un volume horaire de 901h.

#### 6. Frais de projet

Les dépenses sur le terrain sont des dépenses directes en relation avec des services fournis aux bénéficiaires de nos actions. Elles incluent les charges de personnel (salaires, assurances et cotisations sociales), les achats et entretiens des biens durables, les frais de locaux, les frais d'administration, les frais de logistique, les matières et services nécessaires aux projets. Ces dépenses incluent également les frais de personnel en Suisse, affecté à la coordination, au suivi et à l'évaluation des projets.

#### 7. Frais de personnel

Les frais de personnel comportent les coûts directs de la rémunération du personnel affecté à l'administration et à la collecte de fonds de l'association Morija. Ces frais incluent les salaires et cotisations sociales.

#### 8. Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation sont composées de matériel et frais de bureau, de frais de télécommunication, d'assurances, des frais du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale, des frais informatiques ainsi que des coûts d'établissement, de contrôle et de révision de la comptabilité.

Selon la norme Zewo, les 5 membres du Conseil d'Administration (CA), enregistrés au registre du commerce, peuvent être défrayés pour leurs frais de déplacements et rémunérés pour les heures dépassant un engagement de 100 heures par année. Les frais de déplacement remboursés aux membres du CA en 2022 s'élèvent à CHF 568.80.- Aucune heure n'a été rémunérée aux membres du CA pour l'exercice 2022, dans le cadre de leur mandat d'administrateur.

### **9. Frais de collecte de fonds**

La stratégie de recherche et les activités de collecte de fonds pour le financement des projets sont organisées et menées depuis le siège au Bouveret en Suisse. Les frais incluent les coûts directs soit les frais de personnel (salaires et cotisations sociales), la publication, l'impression et l'envoi du journal mensuel, de mailings, l'organisation d'évènements de charité ainsi que diverses activités de campagnes de fonds.

### **10. Produits exceptionnels**

Néant.

### **11. Produits hors exploitation et annexes**

Loyer terrain à Monthey.

### **12. Résultat des fonds**

Les fonds enregistrent les mouvements d'argent en fonction de leur affectation à des projets particuliers ou non. Le tableau de variation des fonds fournit une lisibilité sur ces mouvements et sur le solde des fonds affectés à la fin de l'exercice.

Les fonds affectés enregistrent les dons reçus avec une affectation par secteur et l'utilisation de ces sommes dans des projets. Lorsque les fonds affectés ne couvrent pas les dépenses projets, une affectation interne est faite en prélevant des montants au sein du fonds besoins les plus urgents ou par les fonds libres. Ponctuellement, des flux entre des secteurs proches et en relation (par exemple la mobilisation du fonds nutrition pour pourvoir au besoin des cantines dans le fonds éducation) peuvent être réalisées avec l'accord de l'organe de révision.

### **13. Système de contrôle interne**

L'association Morija dispose d'un système de contrôle interne (SCI) se définissant comme un processus mis en œuvre par le Conseil d'Administration, la Direction et le personnel, afin de fournir une assurance raisonnable quant aux objectifs suivants :

- Optimisation des processus et des activités de l'association afin de fournir un travail efficace et à un coût minimal (efficience), tout en limitant au maximum les erreurs et les risques
- Fiabilité des informations financières et de gestion
- Conformité aux lois et aux réglementations en vigueur
- Analyse des risques

Le SCI est révisé annuellement. Le SCI est synthétisé dans un document qui décrit et formalise les processus mis en œuvre en vue d'améliorer l'efficacité des actions et réduire les risques au sein de l'association Morija.

### **14. Matrice des risques**

La matrice des risques pour l'année 2022 a été revue et mise à jour par le Conseil d'Administration lors d'une rencontre de Conseil le 22 novembre 2021.

Le présent rapport est disponible sur simple demande écrite à l'adresse suivante :

Association Morija, Route Industrielle 45, CH – 1897 Le Bouveret ou à [info@morija.org](mailto:info@morija.org)